



Eurobank Tekfen

**ARA DÖNEM
KONSOLİDE
FAALİYET
RAPORU
2012/I.Dönem**



Rapor dönemi	: 1 Ocak 2011 – 31 Mart 2012
Banka'nın ticaret ünvanı	: Eurobank Tekfen A.Ş.
Banka'nın yönetim merkezinin adresi	: Esentepe Mahallesi, Büyükdere Caddesi, Tekfen Tower No:209 34394 Şişli / İstanbul
Telefon numarası	: 0 212 371 37 37
Fax numarası	: 0 212 357 08 08
Elektronik site adresi	: www.eurobanktekfen.com
Elektronik posta adresi	: bilgi@eurobanktekfen.com



BİRİNCİ BÖLÜM GENEL BİLGİLER

I.	Hesap dönemine ait konsolide faaliyet sonuçlarına ilişkin özet finansal bilgiler	4
II.	Banka'nın tarihsel gelişimi ve hesap dönemi içinde varsa ana sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri	4
III.	Banka'nın ortaklık yapısı, sermayesinde ve ortaklık yapısında hesap dönemi içinde meydana gelen değişiklikler, nitelikli paya sahip gerçek ve tüzel kişilerin unvanları ve paylarına ilişkin bilgiler	5-7
IV.	Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa sahip oldukları paylara ilişkin açıklamalar	7
V.	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür'ün faaliyet dönemine ilişkin değerlendirmeleri ve geleceğe yönelik beklentileri	8-9
VI.	Personel ve şube sayısına, Banka'nın hizmet türü ve faaliyet konularına ilişkin açıklamalar ve bunlar esas alınarak Banka'nın sektördeki konumunun değerlendirmesi	10
VII.	Yeni hizmet ve faaliyetlerle ilgili olarak araştırma geliştirme uygulamalarına ilişkin bilgiler	10

İKİNCİ BÖLÜM YÖNETİME VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

I.	Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri, denetçiler, genel müdür ve yardımcılarını ile iç sistemler kapsamındaki birimlerin yöneticilerinin ad ve soyadları, görev süreleri, sorumlu oldukları alanlar, öğrenim durumları, mesleki deneyimleri	11
II.	Denetçilerin görev süreleri ve mesleki deneyimleri	12
III.	Kredi komitesi ve bankaların iç sistemleri hakkında yönetmelik uyarınca risk yönetim sistemleri çerçevesinde yönetim kuruluna bağlı olan veya yönetim kuruluna yardımcı olmak üzere kurulmuş olan komitelerin faaliyetleri ile bu komitelerde görev alan başkan ve üyelerin ad ve soyadları ile asli görevleri hakkında bilgiler	13
IV.	Yönetim kurulu ve denetim komitesi ile kredi komitesi ve bankaların iç sistemleri hakkında yönetmelik uyarınca risk yönetim sistemleri çerçevesinde yönetim kuruluna bağlı olan veya yönetim kuruluna yardımcı olmak üzere kurulmuş olan komitelerin üyelerinin hesap dönemi içinde yapılan ilgili toplantılara katılımları hakkında bilgiler	13
V.	İnsan kaynakları uygulamalarına ilişkin bilgiler	14
VI.	Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı işlemlere ilişkin bilgiler	14
VII.	Banka'nın Alacakları Destek Hizmetleri ve Destek Hizmeti Kuruluşlarının Yetkilendirilmesi Hakkında Yönetmelik uyarınca destek hizmeti alınan faaliyet konuları ve hizmetin alındığı kişi ve kuruluşlara ilişkin bilgiler	14

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLERE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

I.	Denetim komitesinin iç kontrol, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin işleyişine ilişkin değerlendirmeleri ve hesap dönemi içerisindeki faaliyetleri hakkında bilgiler	15
II.	Mali durum, karlılık ve borç ödeme gücüne ilişkin değerlendirme	15
III.	Risk türleri itibarıyla uygulanan risk yönetimi politikalarına ilişkin bilgiler	16
IV.	Derecelendirme kuruluşlarınca derecelendirme yapıp yapılmadığı hakkında bilgi	16

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM KONSOLİDE FİNANSAL BİLGİLER

I.	Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler	17-18
----	--	-------

**HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER**

	31.03.2012 (*)	31.12.2011 (*)		%
Toplam aktifler	4.922.245	5.136.035		-%4,2
Krediler, Faktoring ve Finansal Kiralama Alacakları	2.951.254	2.702.021		%9,2
Menkul kıymetler	676.453	1.383.517		-%51,1
Mevduat	2.602.963	2.174.775		%19,7
Kullanılan krediler ve para piyasaları	1.408.544	2.051.547		-%31,3
Özkaynaklar	701.980	679.944		%3,2
Garanti ve kefaletler	1.314.872	1.663.430		-%21,0
Net dönem karı	19.457	2.445	(**)	%695,8
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	%16,16	%15,54		%4,0

(*) Konsolide finansal tablolara göre bin TL

(**) 2,445 bin TL 01 Ocak 2010 - 31 Mart 2011 dönemi net karını ifade etmektedir.

BANKANIN TARİHSEL GELİŞİMİ VE HESAP DÖNEMİ İÇİNDE ANA SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

Tekfen Yatırım ve Finansman Bankası A.Ş., özellikle yatırım ve dış ticaret faaliyetlerini finanse etmek amacıyla, 26 Ağustos 1988 tarih ve 88/13253 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile "yatırım bankası" statüsünde kurulmuş olup, 7 Ağustos 1989'da bankacılık işlemlerine başlamıştır.

Bank Ekspres A.Ş.'nin kurulmasına 22 Eylül 1991 tarih ve 91/2316 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla izin verilmiş ve "Kuruluş İzni Kararnamesi" 10 Ekim 1991 tarih ve 21017 sayılı Resmi Gazete'de ve Ana Sözleşmesi 18 Şubat 1992 tarih ve 2969 sayılı Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Bank Ekspres A.Ş. 23 Ekim 1998 tarihinde mali bünyesindeki zayıflama sonucunda Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF)'na devrolmuştur.

30 Haziran 2001 tarihinde TMSF ile Tekfen Holding A.Ş. arasında akdedilen Hisse Devir Sözleşmesi'ne istinaden TMSF'nin hissedar bulunduğu ve Bankalar Kanunu gereği yönetim ve denetimini elinde bulundurduğu Bank Ekspres A.Ş.'nin sermayesinin % 99,46'sını teşkil eden her biri 1 kr nominal değerli toplam 2.983.800.000 adet hisse Tekfen Holding A.Ş.'ye satılmak suretiyle devredilmiştir. Söz konusu sözleşmeye istinaden Tekfen Holding A.Ş.'nin % 57,69 oranında hissedarı olduğu Tekfen Yatırım ve Finansman Bankası A.Ş.'nin Bank Ekspres A.Ş. tarafından devralınmasına Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) 18 Ekim 2001 ve tarih 489 nolu kararıyla izin verilmiştir. Devir işlemleri 26 Ekim 2001 tarihinde gerçekleştirilmiş ve Tekfen Holding A.Ş.'nin % 57,30 ve TST International S.A.'nin % 40,62 oranında hissedar olduğu bankanın adı Tekfenbank Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.



EFG Eurobank Ergasias S.A. ("Eurobank EFG") ve Tekfen Holding A.Ş. ("Tekfen Grubu") 8 Mayıs 2006 tarihinde Eurobank EFG'nin, Tekfen Grubu'nun Tekfenbank A.Ş. hisselerinin ve tamamına sahip olduğu Tekfen Finansal Kiralama A.Ş.'deki hisselerinin %70'ini satın almasını, geriye kalan tüm hisselerin ise Tekfen Grubu tarafından stratejik ortak olarak muhafaza edilmesini öngören bir anlaşma imzalamıştır. 23 Şubat 2007 tarihi itibari ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından Tekfenbank A.Ş.'nin Eurobank EFG Holding (Luxembourg) S.A.'ya ("Eurobank EFG Holding") satışı onaylanmış ve satış işlemi hisse devriyle birlikte 16 Mart 2007 tarihi itibariyle sonuçlandırılmıştır.

Bankanın 25 Aralık 2007 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında alınan karar neticesinde; Tekfenbank A.Ş. olan ünvanı, Eurobank Tekfen A.Ş. ("Banka") olarak değiştirilmiş ve 11 Ocak 2008 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili'ne tescil ettirilmiştir.

Bankanın 31 Mart 2011 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sermaye artışı ile ilgili ana sözleşme değişikliği onaylanmıştır.

BANKANIN ORTAKLIK YAPISI, SERMAYESİNDE VE ORTAKLIK YAPISINDA HESAP DÖNEMİ İÇİNDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER, NİTELİKLİ PAYA SAHİP GERÇEK VEYA TÜZEL KİŞİLERİN ÜNVANLARI VE PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Banka'nın ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

Ticari Ünvan	30 Eylül 2011		31 Aralık 2010	
	Pay Tutarı Bin TL	Pay Oranı (*)	Pay Tutarı Bin TL	Pay Oranı
Eurobank EFG Holding S.A.	399.000	%70,00	266.000	%70,00
Tekfen Holding A.Ş.	166.772	%29,26	111.128	%29,24
Diğer	4.228	%0,74	2.872	%0,76
Toplam	570.000	%100,00	380.000	%100,00

Banka'nın dolaylı ana ortağı EFG Eurobank Ergasias SA 14 Temmuz 2011 tarihinde kamuya aşağıdaki açıklamayı yapmıştır:

"Eurobank EFG, Türkiye'deki stratejik opsiyonlarını değerlendirmekte olup, iştiraki Eurobank Tekfen A.Ş.'nin hakim hisselerini içeren bir işlem ile ilgili ön müzakerelerde bulunmaktadır. Mevcut ekonomik koşullar altında, muhtemel bir işlem, Eurobank EFG'nin kaynaklarını uluslararası operasyonları açısından sistemik mevcudiyeti göreceli daha yüksek olan ülkelere yönlendirmesine izin vermesinin yanı sıra Eurobank EFG'nin likiditesini ve sermayesini daha da kuvvetlendirecektir. Bu girişim sayesinde, karlı ve hızlı büyüyen bir Türk bankası olan Eurobank Tekfen A.Ş., geniş, rekabetçi ve fırsatlar sunan Türk bankacılık sektöründeki kuvvetli büyüme eğilimden tam anlamıyla faydalanabilecektir."



9 Nisan 2012 tarihinde EFG Eurobank Ergasias S.A. aşağıdaki açıklamayı yapmıştır:

“EFG Eurobank Ergasias S.A., Türkiye operasyonlarının Burgan Bank’a satılması konusunda Burgan Bank ile anlaşmıştır. Söz konusu işlem Eurobank Tekfen’in toplam %99,3 oranındaki hissesinin Burgan Bank tarafından Eurobank EFG ve Tekfen Holding’den satın alınmasını öngörmektedir. İşlemin tüm yetkili mercilerden alınacak izinleri takiben 2012 yılının 3. çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir.”

9 Nisan 2012 tarihinde Tekfen Holding A.Ş. aşağıdaki açıklamayı yapmıştır:

“Şirketimiz ile Eurobank EFG’nin bir iştiraki olan EFG Eurobank Holding (Luxembourg) S.A. (Eurobank Holding) arasında 16 Mart 2007 tarihinde imzalanan Ortaklık Sözleşmesi’nde yer alan, Eurobank Tekfen A.Ş.’nin sermayesinin şirketimize ait olan %29,26’sını temsil eden paylarının, Eurobank Holding’e ya da Eurobank Holding’in bildireceği lehtara devredilmesi imkanı tanıyan ön alım hakkı opsiyonun vadesinden daha erken kullanılmasına izin veren bir sözleşme, taraflar arasında imzalanmıştır. Bu çerçevede; Eurobank Holding’in Banka hisselerini üçüncü kişilere devri halinde 16 Mart 2007 tarihli Ortaklık Sözleşmesi uyarınca Şirketimizin sahip olduğu ön alım hakkının kullanılmasından feragat edilerek Eurobank Holding paylarını üçüncü bir kişiye devredebilmesi konusunda serbest kılınmıştır. Şirketimiz, Eurobank Holding’in satış anlaşması imzalayacağı üçüncü kişi ile bir ortaklık anlaşması çerçevesinde Banka’da ortak kalmaya devam edebilir. Tüm işlemler, başta Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu olmak üzere, tarafların tabi olduğu ilgili ulusal idari otoritelerin onay ve izinlerine tabidir.”

19 Nisan 2012 tarihinde Tekfen Holding A.Ş. aşağıdaki açıklamayı yapmıştır:

Eurobank Tekfen A.Ş. (Banka) sermayesindeki %29,26 oranındaki paylarımızın EFG Eurobank Holding (Luxembourg) S.A. ("Eurobank Holding") ya da Eurobank Holding’in bildireceği lehtara devredilmesi imkanı tanıyan ön alım hakkı opsiyonun vadesinden daha erken kullanılmasına izin veren ve 09.04.2012 tarihinde imzalanarak şartları kamuoyuna da açıklanan sözleşme çerçevesinde; Eurobank Holding’in 09.04.2012 tarihinde Burgan Bank S.A.K. unvanlı alıcı ile Banka sermayesinin %70’ini oluşturan payları ile Şirketimizin sahip olduğu %29,26 oranındaki paylarının toplamı olan Banka sermayesinin %99,26’sını temsil eden payların satışını ve adı geçen alıcıya teslim edilmesini konu alan bir Hisse Alım-Satım Sözleşmesi imzaladığı dikkate alınarak ve her iki sözleşme hükümleri ile sonuçları bir arada değerlendirilerek; Eurobank Holding’in Banka sermayesinin %70’ine oluşturan paylarını Burgan Bank S.A.K.’ya devretmesi durumunda, Banka sermayesinin %29,26’sını oluşturan paylarımızın, Eurobank Holding ile imzaladığımız 16.03.2007 ve 09.04.2012 tarihli sözleşme hükümleri ile bu sözleşmelerde belirtilen hisse devir şartları çerçevesinde, Burgan Bank S.A.K.’ya satılarak devredilmesine karar verilmiştir.



Banka'nın dolaylı ana ortağı EFG Eurobank Ergasias SA'nın Alpha Bank AE ile Ağustos 2011'de duyurulan birleşmesi 15 Kasım 2011 tarihinde düzenlenen her iki hissedarlar toplantısında da çoğunluk ile kabul edilmiştir. 23 Ocak 2012'de son düzenleyici idare onayı alınmıştır. O tarihten bu yana tüm esas ve resmi önkoşullar yerine getirilmiştir ve yalnızca yasal olarak gerekli olan noter senedi beklenmektedir. Fakat Alpha Bank birtakım duyuruların ardından 3 Nisan 2012 tarihinde gündeminde birleşme prosedürünün iptali yer alan 26 Nisan 2012 tarihli bir hissedarlar toplantısı çağrısında bulunmuştur. Eurobank konuya ilişkin tutumunu açık bir biçimde ortaya koymuştur ve hukuki haklarını saklı tutmuştur.

BANKANIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ VARSA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının Banka'da sahip oldukları paylar bulunmamaktadır.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE GENEL MÜDÜR'ÜN FAALİYET DÖNEMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ VE GELECEĞE YÖNELİK BEKLENTİLERİ

2012 yılının ilk çeyreği itibarıyla, başta Amerika Birleşik Devletleri olmak üzere, küresel ekonomiye ilişkin veriler görece daha olumlu bir görünüme işaret etmektedir. Euro Bölgesinde finansal istikrar sinyalleri alınmakla beraber, hem kamu hem özel sektörde yüksek borçluluk, yüksek işsizlik oranları ve artan petrol fiyatları göz önüne alındığında, küresel ekonomik toparlanmaya ilişkin kırılganlıklar devam etmektedir. Bu ortamda, ABD Merkez Bankası tarafından yeni bir parasal genişlemeye ihtiyaç duyulup duyulmadığı ve gerçekleşme ihtimali piyasalara yön veren unsurlardan biri olmaktadır. IMF, 2012 ve 2013 yılları için küresel büyüme tahminleri, sırasıyla, 0,2 puan yukarı güncelleyerek %3,5 ve %4,1 seviyesine çekmiştir.

2011 yılının son çeyreğinde Türk ekonomisinin büyüme hızı beklendiği gibi %5,2'ye yavaşlarken, yıllık büyüme %8,5 olarak gerçekleşmiştir. Türkiye ekonomisinin 2012 yılının ilk çeyreğinde yavaşlamaya devam ettiği, hatta mevsimsel etkenlerden arındırıldığında bir önceki döneme göre bir miktar daralma gösterdiği tahmin edilmektedir. Mevsimsellikten arındırılmış sanayi üretimi, Ocak-Şubat döneminde bir önceki çeyrek döneme göre %2 düşerken, öncü göstergelerden Satınalma Yöneticileri Endeksi Şubat ve Mart aylarında 50 seviyesinin hafif altına inerek daralma yönünde sinyal vermeye başlamıştır. Ancak bu eğilimin kısa soluklu olması ve yılın ikinci yarısında ekonomik aktivitenin tekrar hız kazanmaya başlaması beklenmektedir. Bu gelişmeler ışığında, 2012 GSYH büyümesine ilişkin beklentiler %3-%4 aralığında yoğunlaşmaktadır.

Ekonomik aktivitedeki yavaşlamaya paralel olarak, cari işlemler açığında olumlu gelişmeler gözlenmektedir. Artan enerji maliyetlerine rağmen, Şubat itibarı ile, ithalatın yıllık artış hızı %1 seviyelerine doğru gerilerken, yıllık ihracat artışı %17'ler seviyesinde seyretmektedir. 2011 yılında 77.1 milyar dolar ile GSYH'nin %9,9'una ulaşan cari işlemler açığı, oniki aylık kümülatif bazda Şubat ayı itibarıyla 75.3 milyar dolara gerilemiştir. Bu eğilimin önümüzdeki aylarda da sürmesi ve açığın 2012 yılında milli gelirin %8,5'ine inmesi beklenmektedir.

2011 yılı sonunda %10.45 ile hedef ve tahminlerin oldukça üzerinde gerçekleşen yıllık enflasyon, 2012 yılının ilk çeyreğinde de çift haneli seviyelerde kalmıştır. Son dönemde, doğalgaz, elektrik ve akaryakıt fiyatlarındaki fiyat artışlarına bağlı olarak, enflasyonun Nisan ayında %11'e yükseleceği tahmin edilmektedir. Çekirdek enflasyon ise, kademeli bir düşüş trendine girmiş; Ocak ayında %8,4'e ulaştıktan sonra Mart ayı itibarıyla %7,9'a inmiştir. Yıllık enflasyonun, Mayıs ayında geçici bir düşüş göstermekle beraber, yılın son çeyreğine kadar yüksek seviyelerde kalması ve yıl sonunda %7,5'e gerilemesi beklenmektedir.

Bu ortamda, Merkez Bankası, bir yandan enflasyon beklentilerini ve Türk Lirası'nın değer kaybını kontrol altında tutmak bir yandan esnekliği devam ettirmek, amacıyla, likidite yönetimi ve "istisnai günler" uygulaması ile daha sıkı bir para politikasına geçiş yapmıştır. Politika faizi %5,75 seviyesinde sabit kalırken, ortalama fonlama maliyeti %7,5 seviyelerine yükselmiş; "istisnai günler"de ise ağırlıklandırılmış fonlama oranı Ocak ayında %12, Mart ve Nisan aylarında %10'lar seviyelerine kadar çıkmıştır. Sonuç olarak, asıl olarak Ocak ayında gerçekleşmek üzere, yılbaşından beri Türk Lirası döviz sepeti karşısında %5 değer kazanmıştır.

Önümüzdeki dönemde piyasalara, Euro bölgesi sorunlarının gelişimine ve küresel büyümenin gücüne yönelik verilere ek olarak, yurtiçinde enflasyon görünümü, ekonomik aktivitenin seyri ve dış dengelenmenin derecesine bağlı olarak şekillenecek Merkez Bankası politikaları yön vermeye devam edecektir.



Bankamızın 31 Mart 2012 tarihli konsolide bilanço büyüklüğü 4.922.245 bin TL olurken, toplam mevduat 2.602.963 bin TL olmuştur. Eurobank Tekfen, bu dönemde de müşterilerine olan desteğini kesintisiz olarak sürdürmüş, nakit krediler ile faktoring ve finansal kiralama alacakları toplamı 2.951.254 bin TL olarak gerçekleştirmiştir.

Konsolide özkaynaklarımız 701.980 bin TL'sına ulaşırken, konsolide sermaye yeterlilik rasyomuz %16,16 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bankamızın 2012 yılı üç aylık dönem konsolide net karı ise 19.457 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

2012 yılının ilk çeyreğinde kurumsal, ticari ve perakende bankacılık alanlarındaki hizmetlerimize toplam 60 adet şubemiz, alternatif dağıtım kanallarımız ve Çağrı Merkezi'miz ile devam etmekteyiz.

Önceliklerini değişim, motivasyon ve açık iletişim olarak tanımlamış olan Eurobank Tekfen, 2012 yılının kalan döneminde de güçlü sermaye yapısı, güçlü yönetim ve insan kaynağının da desteğini alarak değer üretmeye devam edecektir.

2011 yılının ikinci yarısında ana hissedarımızın hisselerini satışa sunacağı duyurusu ile başlayan sürecin tamamlanmak üzere olduğu bu dönemde, Bankamızın mevcut itibarı ve marka güveni korunarak hedeflerimize odaklı şekilde yolumuza devam ediyoruz.

Saygılarımızla,

Mehmet G. SÖNMEZ
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür

Mehmet N. ERTEN
Yönetim Kurulu Başkanı



PERSONEL VE ŞUBE SAYISINA, BANKANIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET KONULARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR VE BUNLAR ESAS ALINARAK BANKANIN SEKTÖRDEKİ KONUMUNUN DEĞERLENDİRMESİ

Eurobank Tekfen, 14 perakende, 10 ticari ve kurumsal ve 36 karma olmak üzere toplam 60 şubesi, internet bankacılığı uygulamaları ve 947 çalışanıyla kurumsal, ticari, küçük işletme ve bireysel bankacılık ile faktoring ve iştirakleri aracılığı ile finansal kiralama ve yatırım bankacılığı alanlarında katma değeri yüksek bankacılık ürün ve hizmetleri sunmaktadır.

Temel büyüklükler açısından Bankamızın sektörden aldığı paylara ilişkin göstergelere aşağıda yer verilmektedir.

Milyon TL	Mart 2012		
	Eurobank Tekfen	Sektör *	Bankamız Payı (%)
Nakit Krediler	2.585	705.043	0,37
Müşteri Mevduatı	2.639	734.950	0,36
Şube Sayısı	60	9.886	0,61
Personel Sayısı	947	181.415	0,52

* Kaynak BDDK ve TBB

YENİ HİZMET VE FAALİYETLERLE İLGİLİ OLARAK ARAŞTIRMA GELİŞTİRME UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yeni ürün ve hizmetlerle ilgili projeler devam etmektedir.



YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ, GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI İLE İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ BİRİMLERİN YÖNETİCİLERİNİN AD VE SOYADLARI, GÖREV SÜRELERİ, SORUMLU OLDUKLARI ALANLAR, ÖĞRENİM DURUMLARI, MESLEKİ DENEYİMLERİ

İsmi	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Öğrenim Durumu	Göreve Atanmadan Önceki Bankacılık veya İşletmecilik Deneyimi (yıl)
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri:				
Mehmet Nazmi Erten	Başkan	17.07.2008	Lisans	29
Prof.Dr.Nikolaos Karamouzis	Başkan Vekili	16.03.2007	Doktora	23
Piergiorgio Pradelli	Üye	16.03.2007	Lisans	16
Evangelos Kavvalos	Üye	16.03.2007	Yüksek Lisans	19
Paula Hadjisotiriou	Üye	16.03.2007	Lisans	31
Georgios Marinos	Üye	16.03.2007	Yüksek Lisans	27
Dr.Ahmet İpekçi	Üye	17.07.2008	Doktora	26
Doç.Dr.Osman Reha Yolalan	Üye	30.03.2006	Doktora	15
Aikaterini Delikoura	Üye	29.01.2009	Yüksek Lisans	16
Mehmet Gani Sönmez	Üye ve Genel Müdür	26.09.2008	Lisans	26
Genel Müdür:				
Mehmet Gani Sönmez	Üye ve Genel Müdür	14.07.2008	Lisans	26
Genel Müdür Yardımcıları:				
Bülent Nur Özkan	Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı	17.11.2008	Lisans	21
Fedon Hacaki	Krediler	10.09.2007	Yüksek Lisans	16
Ayşe İdil Kural	Mali İşler	17.01.2008	Lisans	12
Fatma Aliye Atalay	Özel Bankacılık	01.05.2005	Yüksek Lisans	15
Ahmet Türkselçi	İnsan Kaynakları	01.11.2007	Lisans	23
Esra Aydın	Operasyon	01.08.2007	Lisans	16
Mutlu Akpara	Fon Yönetimi ve Sermaye Piyasaları	08.08.2007	Yüksek Lisans	11
Hüseyin Cem Öge	Kurumsal Bankacılık	22.08.2007	Yüksek Lisans	13
Cihan Vural	İç Kontrol ve Denetim	03.11.2008	Lisans	13
Soner Ersoy	Bilgi Sistemleri	12.01.2009	Lisans	12
Şebnem Dönbekci	Perakende Bankacılık	02.01.2009	Yüksek Lisans	15
Zeliha Deniz Veral	İşlem Bankacılığı	25.05.2009	Lisans	17
Neşe Atabey	Ticari Bankacılık	05.10.2009	Lisans	24



Banka'nın üst düzey yöneticilerinde 2012 yılı içinde ve rapor tarihi itibariyle meydana gelen değişiklikler:

Atamalar:

Bulunmamaktadır.

Ayrılanlar:

Bulunmamaktadır.

DENETÇİLERİN GÖREV SÜRELERİ VE MESLEKİ DENEYİMLERİ**DENETÇİLER**

İsmi	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Öğrenim Durumu	Göreve Atanmadan Önceki Bankacılık veya İşletmecilik Deneyimi (yıl)
Hakan Dünder	Denetçi	17.07.2008	Yüksek Lisans	10
Dr. Ahmet Burak Emel	Denetçi	16.03.2007	Doktora	12
Firdevs Sancı	Denetçi	16.03.2007	Lisans	28



KREDİ KOMİTESİ VE BANKALARIN İÇ SİSTEMLERİ HAKKINDA YÖNETMELİK UYARINCA RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM KURULUNA BAĞLI OLAN VEYA YÖNETİM KURULUNA YARDIMCI OLMAK ÜZERE KURULMUŞ OLAN KOMİTELERİN FAALİYETLERİ İLE BU KOMİTELERDE GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN AD VE SOYADLARI İLE ASLİ GÖREVLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Komite üyelerinin görevlerinde herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

Kredi Komitesi başkanlığı görevini, Bankamız Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet N. Erten yürütmektedir. Bankamız Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu üyesi Mehmet G. Sönmez ve Yönetim Kurulu üyeleri Aikaterini Delikoura ve Georgios Marinos, komite üyeleri olarak görev yapmaktadırlar.

Denetim Komitesi Başkanı Doç. Dr. Osman Reha Yolalan olup, Paula Hadjisotiriou ve Piergiorgio Pradelli Denetim Komitesi üyeleridir.

Risk Komitesi Yönetim Kurulu üyelerinden Paula Hadjisotiriou başkanlığında, Doç.Dr. Osman Reha Yolalan, Georgios Marinos ve Aikaterini Delikoura'dan oluşmaktadır.

YÖNETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ İLE KREDİ KOMİTESİ VE BANKALARIN İÇ SİSTEMLERİ HAKKINDA YÖNETMELİK UYARINCA RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM KURULUNA BAĞLI OLAN VEYA YÖNETİM KURULUNA YARDIMCI OLMAK ÜZERE KURULMUŞ OLAN KOMİTELERİN ÜYELERİNİN HESAP DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN İLGİLİ TOPLANTILARA KATILIMLARI HAKKINDA BİLGİLER

Yönetim Kurulu üyelerinin ve komite üyelerinin toplantılara katılımı yeterli düzeyde olmuştur.

**İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER**

2012 yılının ilk üç ayında İnsan Kaynakları uygulamalarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLERE İLİŞKİN BİLGİLER

	Toplam Risk Grubu	Konsolide Finansal tablolarında yer alan büyüklüklere göre (%)
Alınan krediler	877.929	76,91
Bankalar	524.941	79,54
Mevduat	491.605	18,89
Gayrinakdi krediler	30.150	2,32
Krediler	725	0,03
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	50	0,02

BANKALARIN ALACAKLARI DESTEK HİZMETLERİ VE DESTEK HİZMETİ KURULUŞLARININ YETKİLENDİRİLMESİ HAKKINDA YÖNETMELİK UYARINCA DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYET KONULARI VE HİZMETİN ALINDIĞI KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Bankacılık yazılımı için İntertech Bilgi İşlem Pazarlama A.Ş.'den,
Bonus kredi kartı danışmanlık hizmeti için Garanti Bilişim ve Tic. A.Ş.'den,
Değerleme Hizmetleri için Tadem A.Ş. ile İstanbul Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'den,
ATM Bakım ve onarım hizmetleri için ise NCR Bilişim Hizmetleri LTD. Şti'den,
destek hizmeti alınmaktadır.

Bununla birlikte, 05.11.2011 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Bankaların Destek Hizmeti Almalarına İlişkin Yönetmeliğin "İntibak Süresi" yan başlıklı Geçici 1. maddesi uyarınca "Yönetmelik kapsamındaki konularda destek hizmeti alan bankalar ile destek hizmeti kuruluşları imzaladıkları sözleşmeleri ve durumlarını Yönetmeliğin yayımı tarihinden itibaren en geç 1 yıl içinde Yönetmelik hükümlerine uygun hale getirmeleri" öngörüldüğünden Bankamızca Yönetmelik kapsamında değerlendirilecek hizmetlerin tespiti ve buna göre sözleşmelerin revizesi çalışmaları devam etmektedir.



DENETİM KOMİTESİNİN İÇ KONTROL, İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ VE HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Eurobank Tekfen A.Ş. Denetim Komitesi'nin esas görevi; hissedarlara sunulacak olan mali bilgileri inceleyerek, Yönetim Kurulu ve Yönetim kademesi tarafından kurulan İç Kontrol Çerçevesinin verimliliğini ve etkinliğini sağlayarak ve denetim sürecini izleyerek Banka Yönetim Kurulu'na Bankayla ve konsolide yan kuruluşlarıyla ilgili gözetim sorumluluğunu yerine getirmesinde yardımcı olmaktır.

Denetim komitesi faaliyetleri ile ilgili olarak dönem içerisinde bir değişiklik bulunmamaktadır.

MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

31 Mart 2012 itibariyle konsolide toplam aktifler, 4.922.245 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Likit aktiflerin konsolide bilanço içindeki payı %21 olmuştur.

676.453 bin TL tutarındaki menkul kıymetler konsolide bilançonun %14'ünü oluşturmuştur.

Nakit krediler ile faktoring ve finansal kiralama alacakları toplamı 2.951.254 bin TL olarak gerçekleşirken, bilanço içindeki payı %60 olmuştur. Bankamız tahsil olunacak alacaklar hesabında takip edilen nakit ve gayrinakit krediler miktarı, toplam nakit ve gayrinakit kredi risklerinin %3,2'si seviyesinde gerçekleşmiştir.

Toplam mevduat 2.602.963 bin TL olarak gerçekleşirken konsolide bilanço toplamı içindeki payı %53 olmuştur.

Konsolide özkaynaklar %3,2 artışla 701.980 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Eurobank Tekfen A.Ş.'nin 2012 yılı üç aylık konsolide net karı, 19.457 bin TL olarak gerçekleşmiştir.



***RİSK TÜRLERİ İTİBARI İLE UYGULANAN RİSK YÖNETİMİ
POLİTİKALARINA İLİŞKİN BİLGİLER***

2012 yılının ilk üç ayında uygulanan risk yönetimi politikalarında bir değişiklik olmamıştır.

***DERECELENDİRME KURULUŞLARINCA VERİLEN DERECELENDİRME
NOTU VE BU NOTUN İÇERİĞİ HAKKINDA BİLGİ***

MOODY'S (31 Haziran 2010 verileri üzerinden 11 Mart 2011 tarihidir)

Kategori	Derecelendirme Notu	Görünüm
(Bireysel Kredi Notu)	D-	Negatif
(Uzun Vadeli Yabancı Para)	Ba3	Negatif
(Kısa Vadeli Yabancı Para)	Not Prime	-
(Yerel Para Cinsinden Uzun Vadeli)	Ba3	Negatif
(Yerel Para Cinsinden Kısa Vadeli)	Not Prime	-

**KONSOLİDE EDİLEN BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER****EFG Finansal Kiralama A.Ş.**

31 Mart 2012 itibariyle EFG Finansal Kiralama'nın aktif sözleşme adedi 329 ve müşteri sayısı 224, ilk üç aylık yatırım tutarı ise 7,2 milyon Euro olarak gerçekleşmiştir. İlk üç ayda aktifleşen sözleşme sayısı 76 adettir. 31 Mart 2012 tarihinde personel başına net yatırım tutarı 342 Bin Euro olmuştur.

Şirket'in işlem hacminde pazar payı 2012 yılının birinci çeyreğinde %1,6 olarak gerçekleşmiştir.

EFG İstanbul Equities Menkul Değerler A.Ş.

EFG İstanbul Equities Menkul Değerler A.Ş.'nin 31 Mart 2012 itibariyle İMKB ve VOB piyasalarındaki performansı aşağıdaki tablodaki gibi gerçekleşmiştir:

Piyasa	İşlem Hacmi (milyon TL)	Pazar Payı %
İ.M.K.B.	8,278	2.51
VOB-Endeks İşlemler	5,876	2.90

Kurumsal Finansman Faaliyetleri;

Şirket satın alma ve birleşmeleri, stratejik ortaklık/satış işlemleri, finansal ortaklık/satış işlemleri, özelleştirmeler, halka arz, çağrı danışmanlığı, yeniden yapılanma danışmanlığı konularında hizmet veren kurumsal finansman ekibi, önemli projelerde danışmanlık hizmeti verdiği 2011 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait İDO İstanbul Deniz Otobüsleri'nin gerçekleştirilen özelleştirme sonucunda Tepe-Akfen-Souter-Sera konsorsiyumu tarafından 861 milyon ABD Doları karşılığında satın alınması sürecinde münhasır olarak alıcı tarafın danışmanlığını, Set Group Holding hisselerinin Limak Holding tarafından 290 milyon Euro şirket değeri üzerinden satın alınması sürecinde alıcı tarafın danışmanlığını ve Kibar Holding'e ait Assan Tüketici Finansmanı'nın ALJ Lubnatsi'ye satışı sürecinde münhasır olarak satıcı tarafın danışmanlığını üstlenmiştir. Kurumsal Finansman ekibinin halihazırda yürüttüğü başlıca projeler arasında İGDAŞ ve Salıpaazarı Limanı özelleştirilmeleri yer almaktadır.

31 Mart 2012 tarihi itibariyle konsolide edilen ortaklıklarımıza ilişkin mali bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Bağlı Ortaklıklar	İştirakler	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar
1. EFG Finansal Kiralama A.Ş.	-	-
2. EFG İstanbul Equities Menkul Değerler A.Ş.	-	-



Yukarıda yer alan sıraya göre konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri :

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değer
1	263.236	36.775	36	5.305	6	1.476	1.299	-
2(*)	93.550	86.577	2.330	2.724	503	279	3.305	-

(*) EFG İstanbul Equities Menkul Değerler A.Ş ile bağlı ortaklığı EFG İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.'nin konsolide edilmiş tutarlarıdır.