

# ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU 2015

KONSOLİDE  
3. ARA DÖNEM



<b>Rapor dönemi</b>	: 1 Ocak 2015 – 30 Eylül 2015
<b>Banka'nın ticaret ünvanı</b>	: <b>Burgan Bank A.Ş.</b>
<b>Banka'nın yönetim merkezinin adresi</b>	: Maslak Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, No: 13 34485 Sarıyer / İstanbul
<b>Telefon numarası</b>	: 0 212 371 37 37
<b>Fax numarası</b>	: 0 212 371 42 42
<b>Elektronik site adresi</b>	: <a href="http://www.burgan.com.tr">www.burgan.com.tr</a>
<b>Elektronik posta adresi</b>	: <a href="mailto:bilgi@burgan.com.tr">bilgi@burgan.com.tr</a>

## BİRİNCİ BÖLÜM GENEL BİLGİLER

- I. Hesap dönemine ait konsolide faaliyet sonuçlarına ilişkin özet finansal bilgiler.....
- II. Banka'nın tarihsel gelişimi ve hesap dönemi içinde varsa ana sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri.....
- III. Banka'nın ortaklık yapısı, sermayesinde ve ortaklık yapısında hesap dönemi içinde meydana gelen değişiklikler, nitelikli paya sahip gerçek ve tüzel kişilerin unvanları ve paylarına ilişkin bilgiler.....
- IV. Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa sahip oldukları paylara ilişkin açıklamalar.....
- V. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür'ün faaliyet dönemine ilişkin değerlendirmeleri ve geleceğe yönelik beklentileri.....
- VI. Personel ve şube sayısına, Banka'nın hizmet türü ve faaliyet konularına ilişkin açıklamalar ve bunlar esas alınarak Banka'nın sektördeki konumunun değerlendirmesi.....
- VII. Yeni hizmet ve faaliyetlerle ilgili olarak araştırma geliştirme uygulamalarına ilişkin bilgiler.....

## İKİNCİ BÖLÜM YÖNETİME VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

- I. Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri, denetçiler, genel müdür ve yardımcılarını ile iç sistemler kapsamındaki birimlerin yöneticilerinin ad ve soyadları, görev süreleri, sorumlu oldukları alanlar, öğrenim durumları, mesleki deneyimleri.....
- II. Denetçilerin görev süreleri ve mesleki deneyimleri.....
- III. Kredi komitesi ve bankaların iç sistemleri hakkında yönetmelik uyarınca risk yönetim sistemleri çerçevesinde yönetim kuruluna bağlı olan veya yönetim kuruluna yardımcı olmak üzere kurulmuş olan komitelerin faaliyetleri ile bu komitelerde görev alan başkan ve üyelerin ad ve soyadları ile asli görevleri hakkında bilgiler.....
- IV. Yönetim kurulu ve denetim komitesi ile kredi komitesi ve bankaların iç sistemleri hakkında yönetmelik uyarınca risk yönetim sistemleri çerçevesinde yönetim kuruluna bağlı olan veya yönetim kuruluna yardımcı olmak üzere kurulmuş olan komitelerin üyelerinin hesap dönemi içinde yapılan ilgili toplantılara katılımları hakkında bilgiler.....
- V. İnsan kaynakları uygulamalarına ilişkin bilgiler.....
- VI. Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı işlemlere ilişkin bilgiler.....
- VII. Banka'nın Alacakları Destek Hizmetleri ve Destek Hizmeti Kuruluşlarının Yetkilendirilmesi Hakkında Yönetmelik uyarınca destek hizmeti alınan faaliyet konuları ve hizmetin alındığı kişi ve kuruluşlara ilişkin bilgiler.....

## ÜÇÜNCÜ BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLERE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

- I. Denetim komitesinin iç kontrol, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin işleyişine ilişkin değerlendirmeleri ve hesap dönemi içerisindeki faaliyetleri hakkında bilgiler.....
- II. Mali durum, karlılık ve borç ödeme gücüne ilişkin değerlendirme.....
- III. Risk türleri itibarıyla uygulanan risk yönetimi politikalarına ilişkin bilgiler.....
- IV. Derecelendirme kuruluşlarının derecelendirme yapıp yapılmadığı hakkında bilgi.....

## DÖRDÜNCÜ BÖLÜM KONSOLİDE FİNANSAL BİLGİLER

- I. Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler.....

**HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER**

	30.09.2015(*)	31.12.2014(*)	%
Toplam aktifler	11.561.942	9.487.259	%21,9
Krediler ve faktoring ve finansal kiralama alacakları (Net)	9.271.237	7.215.052	%28,5
Menkul kıymetler	531.834	794.614	%(33,1)
Mevduat	6.133.308	5.339.413	%14,9
Kredi Niteliğindeki Borçlar	3.926.870	2.732.727	%43,7
Özkaynaklar	998.247	953.026	%4,7
Garanti ve kefaletler	1.574.511	1.186.621	%32,7
Sermaye yeterlilik rasyosu	%14,50	%16,12	%(10,0)

	(01/01/2015 30/09/2015)	(01/01/2014 30/09/2014)	(01/07/2015 30/09/2015)	(01/07/2014 30/09/2014)
Net Dönem Karı (Zararı)	39.354	172	8.786	6.298

(\*) Konsolide finansal tablolara göre bin TL.

**BANKANIN TARİHSEL GELİŞİMİ VE HESAP DÖNEMİ İÇİNDE ANA SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ**

Tekfen Yatırım ve Finansman Bankası A.Ş., özellikle yatırım ve dış ticaret faaliyetlerini finanse etmek amacıyla, 26 Ağustos 1988 tarih ve 88/13253 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile “yatırım bankası” statüsünde kurulmuş olup, 7 Ağustos 1989’da bankacılık işlemlerine başlamıştır.

Bank Ekspres A.Ş.’nin kurulmasına 22 Eylül 1991 tarih ve 91/2316 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla izin verilmiş ve “Kuruluş İzni Kararnamesi” 10 Ekim 1991 tarih ve 21017 sayılı Resmi Gazete’de ve Ana Sözleşmesi 18 Şubat 1992 tarih ve 2969 sayılı Ticaret Sicili Gazetesi’nde yayımlanmıştır. Bank Ekspres A.Ş. 23 Ekim 1998 tarihinde mali bünyesindeki zayıflama sonucunda Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (“TMSF”)’na devrolmuştur.

30 Haziran 2001 tarihinde TMSF ile Tekfen Holding A.Ş. arasında akdedilen Hisse Devir Sözleşmesi’ne istinaden TMSF’nin hissedar bulunduğu ve Bankalar Kanunu gereği yönetim ve denetimini elinde bulundurduğu Bank Ekspres A.Ş.’nin sermayesinin % 99,5’sını teşkil eden her biri 1 kr nominal değerli toplam 2.983.800.000 adet hisse Tekfen Holding A.Ş.’ye satılmak suretiyle devredilmiştir.

Söz konusu sözleşmeye istinaden Tekfen Holding A.Ş.’nin % 57,7 oranında hissedarı olduğu Tekfen Yatırım ve Finansman Bankası A.Ş.’nin Bank Ekspres A.Ş. tarafından devralınmasına Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun (“BDDK”) 18 Ekim 2001 ve tarih 489 nolu kararıyla izin verilmiştir. Devir işlemleri 26 Ekim 2001 tarihinde gerçekleştirilmiş ve Tekfen Holding A.Ş.’nin % 57,3 ve TST International S.A.’nin % 40,6 oranında hissedar olduğu bankanın adı Tekfenbank Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.

EFG Eurobank Ergasias S.A. ve Tekfen Holding A.Ş. 8 Mayıs 2006 tarihinde Eurobank EFG’nin, Tekfen Grubu’nun Tekfenbank A.Ş. hisselerinin ve tamamına sahip olduğu Tekfen Finansal Kiralama A.Ş.’deki hisselerinin %70’ini satın almasını, geriye kalan tüm hisselerin ise Tekfen Grubu tarafından stratejik ortak olarak muhafaza edilmesini öngören bir anlaşma imzalamıştır. 23 Şubat 2007 tarihi itibari ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından Tekfenbank A.Ş.’nin Eurobank EFG Holding (Luxembourg) S.A.’ya satışı onaylanmış ve satış işlemi hisse devriyle birlikte 16 Mart 2007

tarihi itibarıyla sonuçlandırılmıştır.

Bankanın 25 Aralık 2007 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında alınan karar neticesinde; Tekfenbank A.Ş. olan ünvanı, Eurobank Tekfen A.Ş. olarak değiştirilmiş ve 11 Ocak 2008 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili’ne tescil ettirilmiştir.

Eurobank Ergasias S.A.’nin Türkiye operasyonlarının Burgan Bank S.A.K.’e satılması konusunda yapılan anlaşma çerçevesinde, Bankanın Eurobank EFG Holding (Luxemburg) S.A.’ya ait %70 oranındaki hisseleri ile Tekfen Holding A.Ş. elinde bulunan %29,3 oranındaki hisseleri Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun 7 Aralık 2012 tarihli iznine istinaden Burgan Bank S.A.K. tarafından satın alınmış ve Bankanın %99,3’lük hissesi 21 Aralık 2012 tarihinde Burgan Bank S.A.K.’e devredilmiştir.

Banka’nın 23 Ocak 2013 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı’nda; Eurobank Tekfen A.Ş. olan ünvanının, Burgan Bank A.Ş. (“Banka”) olarak değiştirilmesi kararı alınmış ve 25 Ocak 2013 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili’ne tescil ettirilmiştir.

## BANKANIN ORTAKLIK YAPISI, SERMAYESİNDE VE ORTAKLIK YAPISINDA HESAP DÖNEMİ İÇİNDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER, NİTELİKLİ PAY SAHİP GERÇEK VEYA TÜZEL KİŞİLERİN ÜNVANLARI VE PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

2015 yılı içerisinde Bank sermayesinde değişiklik meydana gelmemiş olup, Banka'nın ödenmiş sermayesi 900 milyon TL, sermaye tavanı ise bir milyar TL'dir.

30 Eylül 2015 itibarıyla Banka'nın ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

Ticari Unvan	Pay Tutarı Bin TL	Pay Oranı
Burgan Bank S.A.K.	893.324	%99,3
Diğer	6.676	%0,7
Toplam	900.000	%100,0

Ortadoğu ve Kuzey Afrika bölgesinin en büyük holding gruplarından biri olan KIPCO Grubu'nun (Kuwait Projects Company) bir iştiraki olan ve 1977 yılında Kuveyt'te kurulan **Burgan Bank S.A.K.**, MENA bölgesinde (Ortadoğu ve Kuzey Afrika) faaliyet gösteren önemli bankacılık gruplarından biridir. Burgan Bank Grubu, Kuveyt dışında, çoğunluk hissesine sahip olduğu iştirak bankaları ile Cezayir (Gulf Bank Algeria), Irak (Bank of Baghdad), Ürdün (Jordan Kuwait Bank) ve Tunus'ta (Tunis International Bank) faaliyet göstermektedir.

## BANKANIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ VARSA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının Banka'da sahip oldukları paylar bulunmamaktadır.

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE GENEL MÜDÜR'ÜN FAALİYET DÖNEMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ VE GELECEĞE YÖNELİK BEKLENTİLERİ

Bir önceki yıla göre, gelişmiş ekonomilerde kademeli toparlama ve gelişmekte olan ekonomilerde yavaşlama eğilimi devam etmektedir. Ancak, başta Çin olmak üzere bazı büyük gelişmekte olan ülkelere ve petrol ihraç eden ülkelere ilişkin büyüme öngörülerinin bozulması ile, son dönemde küresel büyüme görünümünün zayıfladığı gözlenmektedir. IMF tarafından Ekim ayında yayınlanan Küresel Ekonomik Görünüm raporunda, hem gelişmiş hem gelişmekte olan ekonomilere ilişkin büyüme beklentileri aşağı doğru revize edilerek, küresel büyüme beklentisi 2015 yılı için %3,3'ten %3,1'e ve 2016 için %3,8'ten %3,6'ya güncellenmiştir. Küresel büyümenin gücüne yönelik belirsizlikler finansal piyasalar üzerinde dalgalanmaları artırırken, Fed'in faiz artırımlarının zamanlamasına ilişkin beklentiler Aralık 2015 ve sonrasında doğru ötelenmeye başlamıştır.

Türkiye'de ise politik gelişmeler önemini korumaya devam etmiştir. 7 Haziran seçimleri sonrasında bir hükümet kurulamaması ve artan güvenlik endişeleri nedeniyle, politik belirsizlikler artmıştır. Ancak, 1 Kasım 2015 tarihinde tekrarlanan genel seçimlerin ardından yeniden tek-parti hükümeti kurulmasına olanak veren meclis kompozisyonu, politik

istikrarsızlık endişelerini hafifletmiştir.

Türkiye ekonomisi, yılın ikinci çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,8 ile beklentilerin üzerinde büyümüştür. İlk çeyreğe benzer şekilde, büyümenin ana motoru iç talep olmuştur. Özel tüketim yıllık %5,6, özel yatırımlar %11,4 ve kamu harcamaları %7,2 artış kaydetmiştir. 2014 yılında büyümenin ana eksenini oluşturan net ihracatın katkısı ise ilk çeyreğin ardından ikinci çeyrekte de negatif olmaya devam etmiştir. Ancak öncü veriler, büyüme hızının yılın üçüncü çeyreği ile beraber yavaşlamaya başladığına işaret etmektedir. Sıkışan finansal koşulların ve artan politik belirsizliklerin, iç talep artışını sınırlayıcı yönde etki ettiği görülmektedir. Kredi büyüme eğilimindeki yavaşlama dikkat çekerken, tüketici güveni, reel kesim güveni ve satınalma yöneticileri endeksi gibi göstergelerde belirgin bozulmalar gözlenmektedir. Sanayi üretimi Temmuz ve Ağustos aylarında dalgalı bir seyir izlerken, zayıf beklenen Eylül verisi ile beraber, 3.çeyrekte sanayi üretimi artışının yavaşlayacağı tahmin edilmektedir. Bu görünüm altında, 2015 yılı GSYH büyüme oranı beklentileri %3 seviyesinde yoğunlaşmaktadır.

Enerji fiyatlarındaki düşüş ve ekonomik aktivitedeki yavaşlama belirtilerine bağlı olarak daralan ithalat, dış dengelenme sürecine katkı sağlamaktadır. Ancak, ana ihracat pazarlarındaki ekonomik ve jeopolitik sorunlara ve gerileyen EURUSD paritesinin fiyat etkisine bağlı olarak ihracat performansı zayıf kalmaya devam etmiştir. Ek olarak, net turizm gelirlerinde ciddi bir düşüş gözlenmektedir. Bu faktörlerin net etkisi açısından bakıldığında, yılında ilk yedi ayında, cari işlemler açığının milli gelire oranında ciddi bir iyileşme gözlenmezken, Ağustos itibari ile dış dengelenmenin hız kazanması beklenmektedir. 2014 sonunda %5,8 olan cari işlemler açığının milli gelire oranının, 2015 yılı sonunda %5,0'in bir miktar üzerinde olacağı tahmin edilmektedir.

Enflasyon oranı, gıda fiyatlarında gözlenen sınırlı düzeltme eğilimi ve baz etkisi nedeni ile, Temmuz ayında %6,8'e kadar geriledikten sonra, Eylül itibariyle yeniden %7,95 seviyesinde yükselmiştir. Bu yükselişte, Türk Lirası'nın yeniden değer kaybetmesi ile ve gıda fiyatlarının yeniden artmaya başlaması etkili olmuştur. Yıllık çekirdek enflasyon artışı ise, Ocak ayından beri en yüksek seviyesi olan %8,2'ye ulaşmıştır. Bu dönemde, enflasyon beklentilerinde de ciddi bozulmalar gözlenmiştir. 12 ve

24 ay ileriye yönelik enflasyon beklentileri, sırasıyla, %7,3 ve %6,9'a yükselirken, özellikle uzun vadeli enflasyon beklentisinin son beş yılın en yüksek seviyesine çıkması dikkat çekmiştir. Önümüzdeki aylarda enflasyon üzerinde baskıların devam edeceği ve yılsonunda yıllık tüketici enflasyonun %8,0-8,5 aralığında kalacağı öngörülmektedir.

Finansal piyasalardaki dalgalanmalar ve enflasyon görünümündeki bozulmanın ardından, Merkez Bankası, üçüncü çeyrekte likidite politikası yoluyla, parasal duruşunu bir miktar daha sıkılaştırmıştır. Ağırlıklı fonlama oranı, %8,5 seviyelerinden %9,0 seviyelerine kadar yükselmiştir. Ancak, son dönemde, Türk Lirası üzerindeki baskıların görece azalması, likidite politikasında da hafif bir gevşemeye neden olmuş ve ağırlıklı fonlama oranı %8,80'lere doğru gerilemiştir. Diğer taraftan, TCMB, Temmuz ayında, para politikasında sadeleşme sürecinin sinyallerini vermiştir; böylece, %7,5 olan politika

faizinin kademeli olarak efektif politika faizi oranına yükseltilmesi öngörülmektedir. Ancak sürecin, Fed'in normalleşme sürecine paralel yürütüleceği düşünüldüğünde, TCMB'nin bu yönde atacağı adımların Aralık ayından önce başlaması beklenmemektedir.

Bütün bu gelişmeler ışığında, önümüzdeki dönemde, yurtdışında yeni hükümet ve özellikle ekonomi ekibi takip edilerek, hükümetin yapısal reform sürecine ilişkin kararlılığı takip edilecektir. Yurtdışında ise küresel büyüme göstergeleri ve ABD Merkez Bankası'nın faiz artırım zamanlaması ve hızına ek olarak jeopolitik gelişmeler önemini korumaktadır.

Bankamızın 30 Eylül 2015 tarihli konsolide bilanço büyüklüğü 11.561.942 bin TL olurken, konsolide mevduat toplamı 6.133.308 bin TL'ye ulaşmıştır. Burgan Bank bu dönemde de müşterilerine olan desteğini kesintisiz olarak sürdürmüş, konsolide net nakit krediler ile faktoring ve finansal kiralama alacakları toplamı 9.271.237 bin TL olarak gerçekleştirmiştir.

Konsolide özkaynaklarımız 998.247 bin TL olarak gerçekleşirken, konsolide sermaye yeterlilik rasyomuz %14,50 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bankamız 2015 yılının üçüncü çeyreğinde 39.354 bin TL net konsolide kar elde etmiştir.

Faaliyet gösterdiğimiz 18 ilde mevcut müşterilerimizde derinleşmenin yanı sıra yeni müşteri kazanımlarıyla ve yoğun rekabet ortamında müşteri memnuniyetini ön planda tutarak hizmet vermeye devam edeceğiz.

Saygılarımızla,

**Ali Murat DİNÇ**

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

**Mehmet N. ERTEN**

Yönetim Kurulu Başkanı



**PERSONEL VE ŞUBE SAYISINA, BANKANIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET KONULARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR VE BUNLAR ESAS ALINARAK BANKANIN SEKTÖRDEKİ KONUMUNUN DEĞERLENDİRMESİ**

Burgan Bank, 18 perakende, 2 ticari, 1 kurumsal ve 33 karma bankacılık şubesi olmak üzere toplam 54 şubesi, internet bankacılığı uygulamaları, çağrı merkezi ve 1.049 çalışanıyla kurumsal, ticari, küçük işletme, bireysel, özel bankacılık ile faktoring ve iştirakleri aracılığı ile finansal kiralama ve yatırım bankacılığı alanlarında katma değeri yüksek bankacılık ürün ve hizmetleri sunmaktadır. Grup'un toplamda 1.181 çalışanı bulunmaktadır.

Temel büyüklükler açısından Bankamızın sektörden aldığı paylara ilişkin göstergelere aşağıda yer verilmektedir.

30 Eylül 2015			
Milyon TL	Burgan Bank	Sektör *	Bankamız Payı (%)
Nakit Krediler	8.013	1.496.360	%0,54
Müşteri Mevduatı	6.096	1.350.116	%0,45
Şube Sayısı	54	11.280	%0,48
Personel Sayısı	1.049	201.605	%0,52

\* Kaynak BDDK ve TBB

**YENİ HİZMET VE FAALİYETLERLE İLGİLİ OLARAK ARAŞTIRMA GELİŞTİRME UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER**

Yeni ürün ve hizmetlerle ilgili projeler devam etmektedir.

**YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ, GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI İLE İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ BİRİMLERİN YÖNETİCİLERİNİN AD VE SOYADLARI, GÖREV SÜRELERİ, SORUMLU OLDUKLARI ALANLAR, ÖĞRENİM DURUMLARI, MESLEKİ DENEYİMLERİ:**

İsmi	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Öğrenim Durumu	Göreve Atanmadan Önceki Bankacılık veya İşletmecilik Deneyimi (yıl)
<b>Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri:</b>				
Mehmet Nazmi Erten	Yönetim Kurulu Başkanı	29.01.2014	Lisans	29
Faisal M.A. Al Radwan	Başkan Vekili	29.01.2014	Lisans	23
Eduardo Eguren Linsen	Üye	20.12.2012	Lisans	25
Majed E.A.A. Al Ajeel	Üye	20.12.2012	Yüksek Lisans	22
Adrian Alejandro Gostuski	Üye	21.12.2012	Yüksek Lisans	35
Mehmet Alev Göçmez	Üye	23.01.2013	Yüksek Lisans	33
Halil Cantekin	Üye	30.03.2015	Lisans	31
Osama T. Al Ghoussein	Üye	25.06.2014	Lisans	33
Ali Murat Dinç	Üye ve Genel Müdür	03.02.2014	Yüksek Lisans	21
<b>Genel Müdür:</b>				
Ali Murat Dinç	Üye ve Genel Müdür	03.02.2014	Yüksek Lisans	21
<b>Genel Müdür Yardımcıları:</b>				
Robbert J. R. Voogt	Operasyon, BT ve Özel Bankacılık Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı	23.09.2013	Lisans	15
Esra Aydın	Operasyon	01.08.2007	Lisans	16
Mutlu Akpara	Fon Yönetimi ve Sermaye Piyasaları	08.08.2007	Yüksek Lisans	11
Hüseyin Cem Öge	Kurumsal Bankacılık	22.08.2007	Yüksek Lisans	13
Cihan Vural	İç Sistemler	03.11.2008	Lisans	13
Rasim Levent Ergin	İnsan Kaynakları	01.11.2012	Yüksek Lisans	17
Emine Pınar Kuriş	Perakende Bankacılık	10.12.2013	Doktora	16
Suat Kerem Sözügüzel	Ticari Bankacılık	01.04.2014	Lisans	17
Hasan Hüseyin Uyar	Krediler	01.04.2014	Yüksek Lisans	27
Tuba Onay Ergelen	Mali İşler Grup Başkanı	09.09.2014	Lisans	16

**Banka'nın üst düzey yöneticilerinde dönem içerisinde 2015 yılı içerisinde ve rapor tarihi itibarıyla meydana gelen değişiklikler:**

**Atamalar:**

Halil Cantekin, 30 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar neticesinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlamıştır. 17 Nisan 2015 tarihinde alınan 852 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile de Denetim Komitesi Başkanı olarak atanmıştır.

**Ayrılanlar:**

Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı Soner Ersoy, 12 Haziran 2015 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

**DENETÇİLERİN GÖREV SÜRELERİ VE MESLEKİ DENEYİMLERİ**

Bankamızın 30 Mart 2015 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında alınan karar gereği Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of Ernst&Young Global Limited) bağımsız dış denetçi olarak atanmıştır.

## KREDİ KOMİTESİ VE BANKALARIN İÇ SİSTEMLERİ HAKKINDA YÖNETMELİK UYARINCA RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM KURULUNA BAĞLI OLAN VEYA YÖNETİM KURULUNA YARDIMCI OLMAK ÜZERE KURULMUŞ OLAN KOMİTELERİN FAALİYETLERİ İLE BU KOMİTELERDE GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN AD VE SOYADLARI İLE ASLİ GÖREVLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Kredi Komitesi başkanlığı görevini, Bankamız Yönetim Kurulu başkanı Mehmet N. Erten yürütmektedir.	üyeleri olarak görev yapmaktadırlar. Yönetim Kurulu üyeleri Mehmet Alev Göçmez ile	Gostuski ve Osama T. Al Ghousein Denetim Komitesi üyeleri olarak seçilmişlerdir.
Bankamız Genel Müdürü Ali Murat Dinç ve Yönetim Kurulu üyeleri Faisal M.A.Al Radwan ve Eduardo Eguren Linsen, komite	Adrian Alejandro Gostuski yedek üye olarak seçilmişlerdir.	Adrian Alejandro Gostuski Risk Komitesi Başkanı, Majed E.A.A. Al Ajeel ve Osama T. Al Ghousein Risk Komitesi üyesi seçilmişlerdir.
	Halil Cantekin Denetim Komitesi Başkanı, Adrian Alejandro	

## YÖNETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ İLE KREDİ KOMİTESİ VE BANKALARIN İÇ SİSTEMLERİ HAKKINDA YÖNETMELİK UYARINCA RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM KURULUNA BAĞLI OLAN VEYA YÖNETİM KURULUNA YARDIMCI OLMAK ÜZERE KURULMUŞ OLAN KOMİTELERİN ÜYELERİNİN HESAP DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN İLGİLİ TOPLANTILARA KATILIMLARI HAKKINDA BİLGİLER

Yönetim Kurulu üyelerinin ve komite üyelerinin toplantılara katılımı yeterli düzeyde olmuştur.

## İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

2015 yılının üçüncü çeyreğinde İnsan Kaynakları uygulamalarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

## BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLERE İLİŞKİN BİLGİLER

	Toplam Risk Grubu	Finansal tablolarda yer alan büyüklüklere göre (%)
Alınan Krediler	1.635.577	47,62
Gayrinakdi Krediler	35.661	2,26
Mevduat	25.430	0,41
Bankalar ve diğer mali kuruluşlar	173	0,11
Krediler	133	-

## BANKALARIN ALACAKLARI DESTEK HİZMETLERİ VE DESTEK HİZMETİ KURULUŞLARININ YETKİLENDİRİLMESİ HAKKINDA YÖNETMELİK UYARINCA DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYET KONULARI VE HİZMETİN ALINDIĞI KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

DESTEK HİZMETİ ALINAN KURULUŞ	DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYET ALANI	HİZMETİN AÇIKLAMASI
Risk Aktif Danışmanlık Eğitim ve Yazılım San.Tic.Ltd.Şti.	Bilgi Sistemleri	Basel II raporlaması
Asseco SEE Teknoloji A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Masak raporlaması
İntertech Bilgi İşlem Pazarlama Ticaret A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Bankacılık yazılımı, destek ve bakım hizmetleri
İntertech Bilgi İşlem Pazarlama Ticaret A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Kredi Kartı entegrasyonu
İntertech Bilgi İşlem Pazarlama Ticaret A.Ş.	Bilgi Sistemleri	SIRON Entegrasyon Uygulamaları
İntertech Bilgi İşlem Pazarlama Ticaret A.Ş.	Bilgi Sistemleri	e-Rehin entegrasyonu
Garanti Bankası A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Bonus Kredi Kartı Programı
Active Bilgisayar Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	Bilgi Sistemleri	Nova 2000 Yazılım Sistemi
ATC - Athens Technology Centre S.A.	Bilgi Sistemleri	ERP Uygulaması
Fineksus Bilişim Çözümleri Ticaret A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Paygate Maestro & Search Swift İş Sürekliliği Uygulaması
Fineksus Bilişim Çözümleri Ticaret A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Swift Uygulama Yazılımı Onarım ve Bakım Desteği
IBM Global Services İş ve Teknoloji Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	Bilgi Sistemleri	IBM İş Sürekliliği ve Esnekliği Sağlama Hizmetleri
IBM Global Services İş ve Teknoloji Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	Bilgi Sistemleri	IBM Acil Hizmetleri
Innova Bilişim Çözümleri A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Kiosks Ekipman ve Yazılım Kurulumu, Desteği ve Bakımı
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	Bilgi Sistemleri	IVR ve CTI uygulama, Onarım ve Bakım Hizmetleri
Banksoft Bilişim Bilgisayar Hizmetleri Ltd. Şti.	Bilgi Sistemleri	ATM Yönetim Sistemi, ATM Kartı Yönetim Sistemi, ATM Dolandırıcılık Yönetim Sistemi
Bantaş A.Ş.	Para taşıma	CIT Nakit Yönetimi Hizmetleri
G4S Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	Para taşıma	CIT Nakit Yönetimi Hizmetleri
Bantaş A.Ş.	Operasyonel hizmetler	Offsite Atm Yükleme, Geri Alma Hizmetleri
Provus Bilişim Hizmetleri A.Ş.	Operasyonel hizmetler	Kredi Kartı ve ATM kartı basım, dağıtım, takas, geri ödeme ve raporlama, Slip basım ve dağıtım, Kartların provizyon, süreçleri
Iron Mountain Arşivleme Hizmetleri A.Ş.	Operasyonel hizmetler	Arşiv hizmetleri
Securverdi Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	Güvenlik	Fiziki Güvenlik hizmetleri
BİLİN Yazılım ve Bilişim Danışmanlığı Ltd.Şti.	Operasyonel hizmetler	Yazılım Desteği ve Sürekli Geliştirme Destek Hizmetleri
TAGAR Tapu Garanti Hizmetleri A.Ş.	Operasyonel hizmetler	İpotek tesis, ipotek fek ve takyidat araştırmasına ilişkin hizmetler
FU Gayrimenkul Yatırım Danışmanlık A.Ş.	Operasyonel hizmetler	İpotek tesis, ipotek fek ve takyidat araştırmasına ilişkin hizmetler
İSNET Telekomünikasyon Servis Hizm.Tic.Ltd.Şti.	Bilgi Sistemleri	İletişim Ekipman Tedarik Hizmetleri
Risk Business Int.	Bilgi Sistemleri	Operasyonel Risk Database
MTM Holografi Güvenlikli Basım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Operasyonel hizmetler	Kıymetli Evrak Basımı
V.R.P. Veri Raporlama Programlama Bilişim Yazılım ve Danışmanlık Hizm.Tic.A.Ş.	Bilgi Sistemleri	İnternet Bankacılığı, Direk Satış Tablet Uygulaması ve Bayi Kanalı Web Uygulaması
İpoteka Gayrimenkul Danışmanlık A.Ş.	Operasyonel hizmetler	Tapu İş ve İşlemleri Hizmeti
Innova Bilişim Çözümleri A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Innova Payflex Tahsilat Sistemi
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	Bilgi Sistemleri	DC ve DRC Hosting/ Veri Barındırma Merkezi
Austria Card Turkey Kart Operasyonları A.Ş.	Operasyonel hizmetler	Debit/Kredi Kartlarını Kişiselleştirme, Zarflama Ve Şifre Basım

## DENETİM KOMİTESİNİN İÇ KONTROL, İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ VE HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Burgan Bank A.Ş. Denetim Komitesi'nin esas görevi; hissedarlara sunulacak olan mali bilgileri inceleyerek, yönetim kurulu ve yönetim kademesi tarafından kurulan iç sistemlerin etkinliğini, yeterliliğini ve

verimliliğini sağlayarak ve denetim sürecini izleyerek Banka Yönetim Kurulu'na Banka ve konsolide yan kuruluşlarıyla ilgili gözetim sorumluluğunu yerine getirmesinde yardımcı olmaktadır.

Denetim komitesi faaliyetleri ile ilgili olarak dönem içerisinde bir değişiklik bulunmamaktadır.

## MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla konsolide toplam aktifler, yılsonuna göre %21,9 artarak 11.561.942 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Konsolide likit aktiflerin konsolide bilanço içindeki payı %11,3 olmuştur.

531.834 bin TL tutarındaki menkul kıymet portföyü konsolide bilançonun %4,6'sını oluşturmuştur.

Konsolide net nakit krediler ile faktoring ve finansal kiralama alacakları yılsonuna göre %28,5 artarak 9.271.237 bin TL olarak gerçekleşmiş ve konsolide bilanço içindeki payı %80,2'ye yükselmiştir.

Tahsil olunacak alacaklar hesabında takip edilen krediler miktarı, nakit kredi risklerinin %2,2 seviyesinde gerçekleşmiştir.

30 Eylül 2015 itibarıyla toplam konsolide mevduat yılsonuna göre %14,9 artışla 6.133.308 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Konsolide kullanılan krediler ve para piyasalarına borçlar ve ihraç edilen menkul kıymetler toplamı 3.926.870 bin TL olarak gerçekleşmiş olup konsolide bilanço içerisindeki toplam payı %34 olmuştur.

Bankanın konsolide özkaynakları 998.247 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Banka'nın konsolide sermaye yeterlilik rasyosu %14,50 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Banka 2015 yılının üçüncü çeyreğinde 39.354 bin TL net konsolide kar elde etmiştir.

## DERECELENDİRME KURULUŞLARINCA VERİLEN DERECELENDİRME NOTU VE BU NOTUN İÇERİĞİ HAKKINDA BİLGİ

MOODY'S (1 Ekim 2015 tarihlidir)

Kategori	Derecelendirme Notu	Görünüm
(Uzun Vadeli Yabancı Para)	Ba3	Durağan
(Kısa Vadeli Yabancı Para)	Not Prime	-
(Yerel Para Cinsinden Uzun Vadeli)	Ba3	Durağan
(Yerel Para Cinsinden Kısa Vadeli)	Not Prime	-

## RİSK TÜRLERİ İTİBARIYLA UYGULANAN RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Banka tarafından belirlenen risk stratejisi tüm risk yönetim sisteminin temel taşıdır. Banka risk stratejisi Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve Banka'nın kurumsal stratejisi ve stratejik iş hedefleri ile uyumludur. Risk iştahı risk stratejisinin asli unsurudur. Risk iştahı Banka'nın hangi tür riskleri ne ölçüde alacağı, hangilerini almayacağı veya ortadan kaldırılabileceğini tanımlar. Banka risk stratejisi risk iştahı kapsamında belirlenen limitler içerisinde Banka'nın iş hedeflerine ulaşması için alınacak risklerin temel unsurlarını belirlemeyi amaçlar.

Banka açık ve gerçekçi bir risk stratejisinin oluşturulmasını kurumsal stratejisinin ayrılmaz bir parçası ve tüm risk yönetimi politikalarının üzerine yapılandırıldığı bir temel olarak görür.

### Risk Yönetimi Politikaları

Banka, risk yönetimi fonksiyonunun sağlıklı şekilde işlemesi için risk yönetimi süreçlerinin temelini oluşturan aşağıdaki prensipleri benimsemiştir:

- Yönetim Kurulu Banka'nın risk politikasını onaylamak ve periyodik olarak gözden geçirmekle sorumludur.
- Üst yönetim, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan risk politikasının uygulanmasından ve riski tanımlayacak, ölçecek, izleyecek ve azaltacak sistem ve prosedürlerin geliştirilmesinden sorumludur.

- Banka; borçlu veya karşı taraf hakkında kredinin amacı, yapısı ve geri ödeme kaynağı da dahil olacak şekilde kapsamlı bilgileri içeren kredi tahsis kriterleri belirlemiştir.
- Banka piyasa riskinin etkin şekilde izlenmesi için politika ve prensipler belirlemiştir.
- Banka, faaliyetlerinin gerçekleştirilebilmesi için iş birimlerinin sorumluluk ve hesa verebilirliklerinin açık bir şekilde yer aldığı prosedürler geliştirmiştir.
- Bilanço içi ve dışı tüm risklerin izlenmesi için gerekli sistem ve süreçler tasarlanmıştır.
- Banka şeffaf bir risk kültürünün oluşmasını teşvik eder ve önemli tüm risklerin Yönetim Kurulu da dahil ilgili tüm yetkililerle paylaşılmasını sağlar. Banka şeffaflığı risk yönetiminin temel prensibi olarak belirlemiştir.
- Risk yönetimi idaresi sağlıklı bir risk yönetiminin sağlanması ve çıkar çatışmalarının önlenmesi amacıyla tüm iş kararlarından bağımsız olarak tasarlanmıştır.
- Risk Yönetimi görevini yerine getirebilmesi için Banka'nın risk iştahıyla uyumlu olacak yeterlilikte kaynaklara sahip olmalıdır.

Sağlıklı bir risk yönetimi, Banka'nın hedeflerine ulaşma çabasının önemli bir unsurdur. Banka, faaliyetlerinin doğası gereği gireceği risklerin her zaman arzu edilen ve kontrol edilebilir limitler dahilinde kalması için kapsamlı bir risk yönetimi yapısı kurmuştur. Risk yönetimi yapısı, risk alma konusundaki onay ve yetkilere ilişkin süreçleri ve bunlara ek olarak riskin izlenmesi ve ölçülmesinin bağımsız bir şekilde yapılmasını için riskin yönetimine ilişkin fonksiyonların net olarak tanımlandığı bir yapıdır.

### Risk Yönetimi

- Alınan riskin her zaman Yönetim Kurulu tarafından tanımlanan risk iştahına uygun olması,
- Alınan riskin Banka'nın tahammül edebileceği zarar tutarını aşmamasını,
- Risk yönetimi sistemleri ve
- Prosedürlerinin uygulanması ile alınan riskin yeterince azaltılması,
- Banka genelinde risk farkındalığının oluşturulmasını,
- Yeterli risk şeffaflığının uygulanmasını ve tüm risk göstergelerinin Yönetim Kurulu da dahil tüm iş birimleri ile paylaşımının sağlanmasını hedeflemektedir.

## Risk Limitleri

Banka'nın alabileceği risk düzeyine uyumlu olarak sayısallaştırılabilen risk kategorilerinde risk limitleri belirlenir. Bu kapsamda kredi, piyasa ve operasyonel risk kategorilerinde limitler belirlenmiştir. Risk limitleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Risk limitleri uygulamadaki gelişmelerin güncelliğini yansıtacak şekilde düzenli olarak gözden geçirilir ve piyasa koşullarında ve Banka stratejisindeki değişimlere göre uyarlanır. Gözden geçirme konusundaki asli sorumluluk, limit belirleme yetkisine haiz olan Yönetim Kuruluna aittir. Belirlenmiş bir risk limitinde değişiklik yapılma ihtiyacı doğarsa bu öncelikli olarak Risk Komitesi gündemine alınarak değerlendirilir ve uygun görülmesi halinde değişiklik Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

## Risk Stratejisinin Hedefleri

Banka risk stratejisinin temel risk kategorileri ile ilgili hedefleri aşağıda yer almaktadır.

## Kredi Risk Stratejisi

- Banka finansal durumu ve kredibilitesi yüksek kişi veya kurumlarla kredi ilişkisine girer.
- Banka çeşitlendirilmiş kredi portföyü oluşturmayı hedefler.

Benzer şekilde kârlı büyüme fırsatlarının bulunduğu sektörlerde kredi verilmesi amaçlanır.

- Ancak kredi kararı alınırken ekonomik döngüler, iç ve dış etkenlerin de dikkate alınması gerekir.
- Banka ancak kişi veya portföy bazında bilgi birikimine sahip olduğu ve yönetebileceği kredi riskini alır.
- Banka kredi riskini teminatlandırmak için tatmin edici teminatlar alır. Teminatsız risk alınırken gereken basiretlilik sergilenmektedir.
- Banka kanuni sınırlar dahilinde kişi, grup ve sektör olarak konsantre risk almaktan kaçınır.
- Banka kredi geçmişi düzgün ve başarılı performans sergileyen müşterilere kredi vermeyi hedefler. Benzer şekilde yeni kurulmuş şirketler ve girişimler için istisnai olarak azami dikkatle finansman yapılabilir.

## Piyasa Riski Stratejisi

- Banka tüm faaliyetlerinden kaynaklanan piyasa risklerini etkin şekilde izlemeyi hedeflemektedir.
- Banka maruz kaldığı piyasa ve likidite risklerini

yönetirken ihtiyatlı bir yaklaşım sergilemektedir.

- Banka yapılan işin içinde yer alan piyasa risklerini bağımsız bir şekilde tespit ederek, değerlendirerek ve anlayarak beklenmeyen piyasa koşulları sonucu oluşabilecek kayıplara karşı kendisini korumayı hedeflemektedir.

## Operasyonel Risk Stratejisi

- Banka operasyonel riskini kabul edilebilir seviyelerde tutmayı amaçlar.
- Operasyonel risk düzeyi büyüklüğü ve oluşma sıklığına göre yakından izlenmelidir.
- Banka operasyonel risk düzeyini asgariye indirmek için yeterli kontrol mekanizmalarını kurmaktan sorumludur.

## Risk Yönetimi Birimi Organizasyonu

Risk Yönetimi Birimi Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na bağlıdır. Risk Yönetimi Birimi kredi riski, karar destek sistemleri ve modelleme, piyasa riski ve operasyonel risk ve hazine midofis yönetimlerinden oluşmaktadır.

### Risklerin Ölçümü ve Raporlanması

Banka kredi riskini ölçmek için geliştirilmiş derecelendirme sistemi kullanır. Derecelendirme sistemi kredi müşterilerine özel bir rating üretir. Rating borçlunun kredilerini zamanında geri ödeme kapasitesinin ve nihai olarak borçlunun kredibilitesinin göstergesidir. Derecelendirme sistemi sayısal ve sözel unsurları içerir. Döviz pozisyon, bono portföyü ve RMD limitleri Piyasa Riski Birimi tarafından günlük olarak hesaplanır ve izlenir, faiz riski gap limitleri ise yine Piyasa Riski Birimi tarafından aylık olarak hesaplanır. Tüm piyasa riski limit kullanımları Aktif Pasif Komitesi (APKO) ve Risk ve Denetim Komitesi üyelerine raporlanır. Piyasa riski yönetimi düzenli olarak stres testleri yapar ve sonuçlarını Yönetim Kurulu, APKO ve Risk ve Denetim Komitesine raporlar.

Stres testleri verim eğrisi, kredi marjları ve döviz kurlarındaki değişimin belirli bilanço içi ve bilanço dışı kalemlere etkisini tanımlar.

### Riskten Korunma ve Risk Azaltım Politikaları ile Bunların Etkinliğinin Sürekli Kontrolüne İlişkin Süreçler

Banka, maruz kaldığı en büyük risk olan kredi riskinin azaltımı kapsamında teminat yönetim süreçlerinin etkinliği ve kontrolüne ilişkin politikalara sahiptir. Teminat olarak alınan varlıkların piyasa değerinin ölçülebilir ve takip edilebilir olması prensibi benimsenmiştir. Bu kapsamda banka tarafından kabul edilen teminatlar kredi politikasında listelenmiştir. Teminat yönetimine ilişkin mevcut prosedürlere uyum ve teminatların hukuki geçerliliği İç Kontrol ve İç Denetim Birimleri tarafından kontrol edilmektedir.

Aynı zamanda Operasyonel Risk Veri Tabanında, bu konuda oluşan kayıp verilerinin nedenleri analiz edilmekte ve ilgili birimlere bildirilerek gerekli önlemler alınması sağlanmaktadır.

Bunun dışında , Hazine ve Sermaye Piyasaları Aktif Pasif Yönetimi Bölümü tarafından, Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Yapısal Faiz Oranı Riski'ni yönetmek amacıyla Faiz Swabı ve/veya Çapraz Kur Swabı ve Likidite Riski'ni yönetmek için de Kur Swabı ürünleri kullanılmaktadır. Yapısal Faiz Oranı Riski ve Likidite Riski için Yönetim Kurulu onaylı risk iştahları belirlenmiş olup, yılda en az bir kere ilgili politikalar gözden geçirilmektedir. Bahsi geçen riskler için İç Kontrol ve İç Denetim Birimleri tarafından süreç kontrolleri yapılarak risk yönetiminin etkinliği kontrol edilmektedir.



## KONSOLİDE EDİLEN BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

### BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

#### Hedeflerin üstünde güçlü performans

Bir Burgan Bank iştiraki olan Burgan Leasing (Burgan Finansal Kiralama A.Ş.)'in toplam iş hacmi, leasing alacakları ve kârı bütçe hedeflerini önemli oranda aşmıştır. Burgan Leasing'in 2015 yılının 3. çeyreğinde, 2014 yıl sonuna göre aktif büyüklüğü, %26 oranında artarak 942 milyon TL'ye, leasing alacakları %25 büyümeye kaydederek 891 milyon TL'ye ulaşmıştır. Şirket, elde ettiği bu sonuçlarla yılbaşı belirlenmiş olduğu hedeflerin çok ötesine geçmiş ve 2015 yılı ilk yarısını 16,7 milyon TL net kâr ile tamamlamıştır.

3. dönem Finansal Kiralama Sektör raporları henüz yayınlanmadığından sektör verileri yılın ilk yarısına aittir. Burgan Leasing 2015 yılı ilk yarısını %3,6 pazar payıyla tamamlamıştır.

Sektörün %11,7 büyümeye kaydettiği 2015 yılı ilk yarısında Burgan Leasing %47,6 büyümeye kaydetmiştir.

#### Burgan Leasing 2014-2015/3 dönemleri başlıca göstergeler:

	30.Eyl.15	31.Ara.14	%
Müşteri sayısı	651	756	-16
Leasing alacakları (Milyon TL)	891	717	24

Burgan Leasing'i başarıya taşıyan unsurların başında, sorunlu kredi portföyünün toplam varlıklara oranının %2,8 gibi düşük bir oranla yönetilmesi, gelmektedir. Burgan Leasing, 2015 yılında da güçlü kredi tahsis politikasını ödün vermeksizin uygulamış; doğru sektörlerde, doğru firmalara, doğru varlıkların finansal kiralamasını gerçekleştirmiştir.

Şirket, 2015 ilk 3 çeyreğinde ağırlıklı olarak gayrimenkul, tekne, tekstil, CNC sektörlerinde faaliyet gösteren müşterilerine finansal kiralama hizmetlerini sunmuştur.

Burgan Leasing, yılın 3. çeyreğinde tekne sayısını 65'e ulaştırmıştır. Şirketin tekne filosunda en büyük tekne olarak 29 metre boyundaki Percing 88 yer almaktadır.

Finansal kiralamaya konu edilen mal grupları incelendiğinde ise gayrimenkuller %48 ile portföydeki en büyük bölümü oluşturmaktadır.

Şirket, 2015 yılında da bu alanın lider hizmet sağlayıcılarından biri olmaya devam edecektir.

#### Yeni Ürünler

Burgan Leasing'in stratejisi, bilgi ve ihtisas gerektiren özellikli alanlarda konumlanarak büyümek ve bu strateji ile yeni ürünleri portföyüne katmaktır. Bu yaklaşımı ile bu yıl da özellikli ürünler olan uçak, motoryat ve yelkenli tekne finansal kiralama işlemlerini arttırarak sürdürmeyi hedeflemektedir.

Ayrıca, yeni ürün olarak 'Güneş Enerji Santralleri' projelerinde de ön çalışmasını tamamlamış olup, 2015 yılı içerisinde söz konusu projelerde yer almaya başlayacaktır.

#### Sağlıklı ve sürdürülebilir büyüme

Türkiye ekonomisi, finansal kiralama açısından son derece yüksek bir potansiyele sahiptir.

Burgan Leasing, 2015 yılında da hissedarının sürekli desteği, güçlü insan kaynağı ve sağlam mali yapısı ile bu potansiyeli artan oranda performansına yansıtma ve hızlı bir şekilde büyümeye devam edecektir.

## BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

### Türkiye Sermaye Piyasalarında en hızlı ve en çok büyüyen şirketlerden biri

Burgan Yatırım, sermaye piyasalarında aracılık, danışmanlık, kurumsal finansman ve varlık yönetimi alanlarında yerli, yabancı, bireysel, kurumsal yatırımcı profillerinin tamamına hizmet sunmaktadır. Türkiye Sermaye Piyasalarında en hızlı ve en çok büyüyen şirketlerden biri olma özelliğini 2015 yılında sürdüren Burgan Yatırım'ın insan kaynağı Eylül ayı sonu itibarıyla 98 kişidir.

### Kurumsal finansman alanında...

Burgan Yatırım 2015 ilk yarısında Ekol Gıda'nın %51 hissesinin Cargill'e satışında Ekol Gıda hissedarlarına danışmanlık hizmeti vermiştir. Gerekli onaylarının alınmasını takiben işlemin 2015 üçüncü çeyreğinde kapanması beklenmektedir. Aynı dönemde Burgan Leasing'in 50 mn TL değerindeki tahvil ihracına aracılık edilmiş ve özel sektör tahvil ihracı alanındaki ilk işlemini başarıyla tamamlamıştır. Ayrıca İGDAŞ İstanbul Gaz Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (İGDAŞ) özelleştirme sürecinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne danışmanlık hizmeti verilmesine devam etmiştir.

### Uluslararası kurumsal satış alanında...

2015'in ilk 9 aylık döneminde yurtdışı kurumsal satış ve trading ekibimiz Amerika, Avrupa, Orta Doğu ve Asya'da pazarlama ve aracılık faaliyetlerinde bulunmuştur. Yabancı yatırımcılarla hem Türkiye'de hem de yurt dışında bire bir toplantılar düzenlenmiş, ayrıca halka açık şirketlerin üst düzey yöneticileriyle yabancı yatırımcılar arasında telekonferans ve özel telefon görüşmeleri organize edilmiştir.

### Aracılık faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi

Aracılık hizmetlerini yurtdışı kurumsal yatırımcılara yıllardır bir marka olarak sunan Burgan Yatırım, bireysel müşteri temsilciliği ve online platformlar üzerinden de aracılık hizmeti sunarak bu alandaki Pazar payını genişletmeye başlamıştır.

Burgan Yatırım, 2015 yılında da bu alanda hizmet kalitesini artırmaya yönelik çalışmalarda bulunmuş, bu arada altyapı ile ilgili iyileştirme faaliyetleri yürütmüş ve hizmetin daha kurumsal bir felsefe ile sürdürülmesi için çalışmalara başlamıştır. Burgan Yatırım, alternatif işlem platformlarına ve yenilikçi yatırım ürünlerine yönelik çalışmalar gerçekleştirerek yatırımcı kitlesini ve işlem hacimlerini daha da büyütmeyi hedeflemektedir. Burgan Yatırım müşterilere sunulan küresel piyasalara erişim hizmetinde servis kalitesi ve ürün çeşitliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalarını da bir yandan devam ettirmiştir. Şirket, diğer taraftan Kaldıraçlı Alım Satım Piyasasındaki payını tekrar sağlamlaştıracak adımları atmıştır. Sermaye piyasalarındaki uzmanlığını global piyasalara da taşıyan Burgan Yatırım, bu çerçevede yurt dışı borsalarda işlem gören hisse senetleri, fark kontratları (CFD) ve organize piyasalardaki türev ürünlerinde yurtiçindeki ve yurtdışındaki müşterileri için aracılık faaliyetlerini sürdürmüştür.

## Araştırma ve Finansal Danışmanlık faaliyetleri

Burgan Yatırım Araştırma Grubu, konusunda uzman ekibi ile Türk ekonomisi ve borsa şirketlerine ilişkin oldukça geniş bir yelpazede rapor üretmeye devam etmiştir.

Düzenli yayınlamakta olan 13 ayrı makroekonomi raporunun bir kısmı İngilizce, bir kısmı Türkçe, bir kısmı da her iki dilde de yayınlanmaktadır. Ayrıca son dönemde artan ilgiyi dikkate alarak, yurtiçi müşteri temsilcisi ve müşterilere yönelik, yurtdışı makro verilerle ilgili hızlı ve kısa bilgi paylaşımları yapılmaya başlanmıştır.

Hisse senedi tarafında ise 16 farklı kategoride rapor üretilmektedir. Bu raporların çoğunluğu temel analiz ve tahminlere dayanan raporlar olup, yurtdışındaki kurumsal ve yurtiçindeki kurumsal ve bireysel yatırımcılarla paylaşılmaktadır. Ayrıca hisse senedinde daha kısa vadeli perspektifle yatırım yapan müşterilerimize yönelik olarak iki ayrı ürün yayınlanmaktadır; QuanTRacker – Hem Türkçe hem de İngilizce olarak yayınlanan bu ürün, piyasa riskini almak istemeyip, hisseler arasındaki

fiyatlamaya ve değerlendirme farklarını yakalamaya çalışan yatırımcılara yönelik ikili öneriler üretmektedir. 1.5 senedir yayınlanmakta olan bu üründe verilen önerilerin başarı oranı %70 düzeyindedir. QuanTRacker'a ilave olarak bu dönemde, yerli yatırımcıların taleplerine cevap verecek olan bir Teknik Bülten tasarlanmış ve yayınlanmaya başlamıştır.

Finansal Danışmanlık birimimizin, yurtiçi yatırımcılar ile kurumumuzun pazarlama ekibi ve müşteri temsilcilerine yönelik, "Perspective" adıyla yayınladığı günlük rapor, güne başlarken yurtiçi ve yurtdışı gündeme ve temel yatırım araçlarına dair bilgi, değerlendirme ve önerileri içermektedir.

Finansal Danışmanlık birimimiz ayrıca İngilizce olarak yayınlanan raporları, kısa Türkçe özetleri ile birlikte yurtiçi yatırımcılara ulaştırmaktadır. Araştırma, Finansal Danışmanlık, Hazine ve FX birimlerinden temsilcilerin katılımı ile haftada bir yapılan Finansal Danışmanlık Komitesi toplantısında piyasalar ve yatırım araçlarına dair görüşler tartışılmakta borsa, kur, faiz ve altın ile ilgili kısa ve uzun dönemli öneriler oluşturulmakta ve bu

öneriler Finansal Danışmanlık Bölümü raporlarında yatırımcılarla paylaşılmaktadır.

Son dönemde ayrıca Hazine/FX Birimimiz tarafından, FX müşterilerine yönelik FX Bülten ve FX Radar isimli iki ayrı günlük rapor yayınlanmaya başlamıştır.

### 2015'in 3. Çeyreği sonunda...

Burgan Yatırım'ın yerli müşteri kitlesi 5.000 kişiyi aşmıştır. 2014 yılında şube ağını genişleten Şirket, 2015 yılında, Türkiye'de 8 şehir ve 9 noktada hizmet vermeye devam etmektedir. Burgan Yatırım, aynı zamanda Burgan Bank'ın yurt içine yayılmış 54 şubesini de dağıtım kanalı olarak kullanmaktadır. Burgan Yatırım 2014 senesinde sermayesini nakit artırımı yaparak 8 milyon TL'den 48 milyon TL'ye çıkartmıştır.

### Burgan Yatırım 2015 yılında tüm işkollarında büyümeye odaklıdır.

Burgan Yatırım, 2015 yılında tüm iş kollarında büyümeye, işlem hacimlerini artırmaya ve çok daha geniş bir yatırımcı kitlesine ulaşmayı hedeflemektedir.

## BURGAN PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

### Değişen piyasa şartlarına uygun fon yönetimi

Burgan Portföy Yönetimi A.Ş., Kurumsal yatırımcılara yönelik portföy yönetimi, özel strateji oluşturma ve bu çerçevede özel fon kuruluşu hizmetlerinin yanı sıra bireysel yatırımcılara risk profilleri ve getiri beklentileri doğrultusunda profesyonel portföy yönetim hizmetleri sunmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yatırım fonlarına ilişkin tebliği uyarınca Burgan Portföy 2015 yılında yönetici olduğu tüm fonlarda kuruculuğu devralma sürecinde son aşamaya gelmiştir. 2015 yılının 3. çeyreğinde süreç sona erecektir.

Yönettiği beş menkul kıymet yatırım fonu piyasa koşullarına göre yatırım stratejileri geliştirerek risk profillerine uygun olarak yönetilmektedir.

2014 yılında halka arz edilen Burgan 1 Serbest Yatırım Fonu da nitelikli yatırımcılara piyasa dalgalanmalarından minimum etkilenen ikili işlem stratejisiyle yönetilmektedir.

### Bu yıl için hedefler

2015 yılında, tasarlanan yeni fonların halka arzı gerçekleştirilecek ve titizlikle planlanan ürün gamı için gerekli adımlar atılacaktır.

Mevcut menkul kıymet fonlarının daha geniş bir yatırımcı kitlesine ulaştırılması amacıyla kurulan Türkiye Elektronik Fon Dağıtım Platformu aracılığıyla yönetilen toplam büyüklüğün artırılması amaçlanmaktadır.

Burgan Portföy Yönetimi, emeklilik sektöründe fon yöneticisi olarak yer almaya yönelik çalışmalarda da ilerleme kaydetmiş ve yıl içerisinde ilk fon kuruluşunun gerçekleştirilmesi hedeflenmiştir.

Şirketin, Körfez bölgesi başta olmak üzere bölgesel yabancı yatırımcılara yönelik ürün hazırlıkları da devam etmektedir.

30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla konsolide edilen ortaklıklarımıza ilişkin mali bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Bağlı Ortaklıklar	İştirakler	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar
1.Burgan Finansal Kiralama A.Ş.	-	-
2.Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-
3.Burgan Portföy Yönetimi A.Ş.	-	-

Yukarıda yer alan sıraya göre konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri :

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değer
1	942.043	132.644	795	51.057	-	16.687	6.382	-
2(*)	164.026	95.956	4.012	9.040	1.206	(5.948)	(335)	-

(\*) Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve bağlı ortaklığı Burgan Portföy Yönetimi A.Ş.'nin konsolide edilmiş tutarlarıdır.